



7 ביולי 2021

לכבוד

אורי צוק בר, סמנכ"ל בכיר למחקר, כלכלה ואסטרטגיה
ערן אטינגר, סמנכ"ל תשתיות, תכנון וניהול משאבי סביבה
משרד החקלאות ופיתוח הכפר

שלום רב,

**הנדון: בקשה להקמת המיזם המשותף ממשק – תכנית יישום מדע בממשל, מחזור י"א
(2022-2021)**

מצרפת בזאת בקשת האגודה הישראלית לאקולוגיה ולמדעי הסביבה ליצירת שותפות (מיזם משותף) בין משרד החקלאות ופיתוח הכפר ומשרדי ממשלה נוספים לבין האגודה הישראלית לאקולוגיה ולמדעי הסביבה בתכנית "ממשק - יישום מדע בממשל", וזאת בעבור מחזור י"א של התכנית. המסגרת הכוללת למיזם המשותף למחזור י"א הינה **בסך כולל של עד 4,400,000 ₪** וחלק המדינה במיזם הוא בסך כולל של עד **2,200,000 ₪**, כפי שיפורט להלן.

א. רקע וייעוד

ממשק - תכנית יישום מדע בממשל שואפת להכשיר מנהיגות צעירה של בוגרי אקדמיה (בעלי תואר שלישי) לפעול באופן אפקטיבי כיועצים ומנהלים מדעיים במגזר הציבורי במטרה להיטיב את קבלת ההחלטות בתחומי הסביבה בישראל ולקדם את דו-שיח ושיתוף הפעולה בין הקהילה המדעית ובין קובעי המדיניות הציבורית בתחומי הסביבה בישראל.

ב. מטרת התכנית

תכנית ממשק שמה לה למטרה את היעדים הבאים:

- (1) הכשרת מאגר מומחים במדעי הסביבה והאקולוגיה לפעולה במסגרות ציבוריות, להנגשת ידע מדעי ולסיוע בלתי אמצעי לעבודת משרדי הממשלה ורשויות מקומיות.
- (2) הטמעת ידע מדעי בתהליכי קבלת החלטות ועיצוב מדיניות בעלות היבטים סביבתיים באמצעות העמדת מדענים מתאימים בצמתים מרכזיים ולרשות פונקציות בכירות בממשל.
- (3) ביסוס שיתופי פעולה אשר יתרמו לשילובם העתידי של מומחי מדעי הסביבה והאקולוגיה בממשלה ובגופי המנהל הציבורי.

ג. עיקרי תכנית ממשק

- התכנית מיועדת לבעלי תואר שלישי ופוסט-דוקטורנטים מצטיינים ורחבי אופקים בתחומי הסביבה והאקולוגיה, ניסיון מעשי מהווה יתרון למועמדי התכנית.
- המועמדים נבחרים בתהליך סינון ארוך וקפדני שכולל בחינה של יכולות מדעיות ומקצועיות בצד עם כישורים גבוהים של עצמאות, הובלת תהליכים וניהול עצמי, וכן תקשורת ברמה גבוהה ומחויבות לערכי התכנית. לאחר סינון זה מתראיינים העמיתים במשרדי הממשלה וברשויות, לפי העדפתם, ונבחרים על ידי המשרד עצמו.



- התכנית משלבת הכשרה ייעודית בנושאים כגון מדיניות ציבורית, ממשל, משפט, תכנון, כלכלה, ניהול ופיתוח מיומנויות אישיות, לצד התמחות ועבודה מעשית במוקדי קביעת מדיניות במשרדי ממשלה ובגופים ציבוריים. תכנית הלימודים אשר הוקמה בשיתוף ביה"ס למדיניות ציבורית של אוניברסיטת תל אביב כוללת את המודולים הבאים:
 - ✓ מדיניות ציבורית, תהליכי קבלת החלטות בממשל
 - ✓ הכרת הזירה הציבורית-ממשלתית-סביבתית הרלוונטית
 - ✓ משפט סביבתי וכלכלת משאבי טבע וסביבה
 - ✓ קיימות וגישות בחשיבה הסביבתית
 - ✓ פיתוח מיומנויות מקצועיות ויכולות אישיות בדגש על הנגשת מדע לקובעי מדיניות
- תכנית ההכשרה נפרשת על פני עשרה חודשים ומתאמת להתקדמות של העמיתים במשרדי הממשלה, וכוללת שבוע וחצי של לימודי אוריינטציה ויום לימודים שבועי (יום ג').
- העמיתים זמינים לעבודה במשרדי הממשלה וברשויות הציבוריות עד 30 שעות במשך ארבעה ימים בשבוע (בהתאם להנחיות נש"מ), בהתאם לימים, מועדים ושעות שכל משרד יקבע בעצמו, בצמוד לבעלי התפקידים הבכירים ובליווי מקצועי שוטף.
- שילוב העמיתים במשרדי ממשלה ובזרועות הממשל נעשה תוך שילוב מערכת שיקולים מורכבת הבוחנת את התאמת מומחיותם הספציפית לתחומי העיסוק של המשרד הממשלתי ולצרכיו המיוחדים. יחד עם זאת, העמיתים נבחרים על סמך יכולותיהם הגבוהות ללמוד ולפעול בתחומי ידע מדעי שונים, ליזום ולאתר מידע ממקורות מגוונים למתן מענה אופטימאלי לצרכי המדיניות המגוונים והמשתנים.
- במחזור י"א של התכנית, 2021-2022, ישתלבו חמישה-עשר (15) עמיתים לכל היותר, ו-2 עמיתים ממשיכים לכל היותר, בהתאם לנהלים שקבעה ועדת ההיגוי לתכנית ובאישורה. העמיתים ישתלבו במוקדי קבלת החלטות בתחומי הסביבה במשרדי ממשלה שונים. כדי למקסם את האימפקט של התכנית ואת שיתופי הפעולה הפוטנציאליים העמיתים פזורים, ככל האפשר, במוקדי קבלת החלטות מגוונים בממשלה בהתאם לתרומתם היחסית הצפויה.
- העמיתים זוכים למימון מלא של תכנית הלימודים ולמלגת מחייה חודשית למשך התכנית. מלגת המחייה למחזור י' תהיה עד לסכום של 9,300 ₪ לחודש לכל עמית ותשלום ישירות על ידי האגודה או בידי אחת האוניברסיטאות בישראל. מלגת הבסיס היא בסך 9,000 ₪ בצירוף של החזר נסיעות ליום ההכשרה ממקום המגורים של העמית.
- העמיתים משתלבים במשרדי הממשלה וברשויות למשך עד 12 חודשים בכל מחזור (בהתאם לאפשרויות מימון המלגה) ובהתאמה לצרכי המשרד הממשלתי וגופי המנהל הציבורי.
- לחלק מהעמיתים תוצע האפשרות להמשיך למשך עד 3 חודשים את השתתפותם בתכנית, לבקשת משרד ממשלתי רלוונטי, ובהתחשב במידת התרומה של המשך זה לקידום יעדי התכנית. תהליך הבחינה של שנת עמיתות נוספת לבוגרי התכנית יעשה בנפרד מתהליך המיון למועמדים חדשים ומותנה ביכולתה הכספית של האגודה לקיימו.
- במהלך התכנית העמיתים מוגדרים "מתנדבים" על פי הוראות התקשי"ר ובתאום עם נציבות שירות המדינה. מעמד זה מקנה להם זכות לביטוח במסגרת הממשלה ולהוצאות נסיעה, אך מבטיח שלא מתקיימים יחסי עובד מעביד בין העמית לבין המשרד הממשלתי.



ד. תקופת ההמשך

1. אנו מבקשים לאפשר לעד שני עמיתים נבחרים ממחזור י' להאריך את תקופת העמיתות בממשק למשך עד 3 חודשים נוספים (עד 31.1.22) בהיקף של ארבעה ימי פעילות שבועיים (30 שעות) ובמלגה מוגדלת. העמיתים יזכו בליווי של צוות התכנית והמעטפת המקצועית המלווה אותה.
2. הקריטריונים לבחירת עמית ממשך הם: המשכיות וצורך בהשלמת פרויקט או משימה שהעמית מעורב בהם היום, חשיבות הנושאים הסביבתיים שבהם עוסק ועוסק העמית, חוות דעת על העמית שניתנו בידי המנטורים וצוות התכנית (המדדים שנבחנו הם מצוינות ביעוץ מדעי, יוזמה, מוטיבציה, מחויבות סביבתית, שביעות רצון של המנטור, אמינות, מקצועיות, תרומת העמית לתכנית ההכשרה), הערכת הסיכוי של העמית והתאמתו להשתלב בשרות המדינה בתחום התמחותו, איכות המעורבות של המנטורים בחניכת העמית ובליווי, ורצון העמית.
3. ההצטרפות לתכנית ההמשך הותנתה בהעברת התחייבות כספית (הזמנה במרכבה) להשתתפות במיזם המשותף ממשק י'.
4. העמיתים הממשיכים יפעלו למשך עד שלושה חודשים נוספים בהיקף של ארבעה ימי פעילות שבועיים (30 שעות) ובמלגה מוגדלת (9,300 ש"ח במחזור י').
5. העמיתים הממשיכים יזכו בליווי צוות התכנית (פגישה חודשית וליווי טלפוני שוטף) ובמפגשי העשרה אישיים עם יועצים ומומחי תוכן. הם ייטלו חלק בתכנית הבוגרים של ממשק.

ה. שיתוף הפעולה (במסגרת המיזם המשותף) עם משרד החקלאות ופיתוח הכפר

האגודה הישראלית לאקולוגיה ומדעי הסביבה מפעילה את התכנית, אולם במסגרת המיזם, אנו רואים במשרד החקלאות ופיתוח הכפר שותף לפיתוח התכנית ולהצלחתה. להלן טבלה המסכמת את חלוקת השותפות בין האגודה למשרד במרכיבי התכנית במסגרת המיזם המשותף:

מרכיב בתכנית	חלקה של האגודה	חלקו של המשרד
איתור, מיון ושיבוץ העמיתים בגופים המאמצים	תכנון, עיצוב והקמת אתר אינטרנטי ייעודי להליך המיון, הוצאת קול קורא, גיוס, ריכוז פניות מועמדים, ניהול ימי הערכה, ביצוע ראיונות, ריכוז העדפות העמיתים, ריכוז הפניות למשרדים, התאמה בין משרדים לעמיתים	סיוע בגיוס ובהפצת קול קורא, השתתפות בימי הערכה, ניסוח מטלות מקצועיות, קיום ראיונות לעמיתים במשרד, הצגת העדפות המשרד, בחירת עמיתים למשרד והתאמה למנטור.
תכנית ההכשרה (חלק תיאורטי וחלק יישומי במשרד)	פיתוח, בנייה, תיאום והפקה של החלק העיוני (8 ימי אוריינטציה + 42 ימי הכשרה במהלך השנה), תכנון והפקה של: סדנאות מעשיות, סיורים, מפגשים עם בכירים בממשל, בתעשייה ובמגזר השלישי	מעורבות מקצועית של ועדת ההיגוי בבניית התכנית, עיצוב תכנים וסדרי עדיפויות, העברת חלק מתכני הלימוד, ליווי צמוד של המנטור והנחייה מקצועית של העמיתים במשרד, סיוע בתאום פגישות עם בכירים במשרד, שיתוף העמיתים בדיונים ובפגישות במשרד, מעקב אחר ביצוע התפקיד במשרד, משוב
ליווי העמיתים במהלך השנה ועניינים שוטפים	ליווי אקדמי, ליווי מקצועי וארגוני לתהליך הכניסה למשרדים, שינוי קריירה, בניית חזון אישי ותכנית	הנחייה ניהולית של העמיתים, טיפול בסידורים טכניים ולוגיסטיים לנוכחות העמיתים במשרד החקלאות: מקום פיזי,



מחשב, אישורי כניסה, גישה לנתונים ולפרויקטים	עבודה, לוגיסטיקה לתכנית ההכשרה: חדר, ציוד, אוכל, הסעות, חניה	
סיוע ועדת ההיגוי בגיבוש תוכן, השתתפות בכירים במשרד	בניית קונספט, הזמנת מכובדים ודוברים, גיוס חסויות, דוברות ותקשורת, לוגיסטיקה: מקום	אירועי PR
מימון חלקו היחסי של המשרד במיזם המשותף כולל הוצאות נסיעה וביטוח צד ג' עבור עמיתים שישוּבצו במשרד בהתאם להוראות התקשי"ר בנוגע למתנדבים	גיוס משאבים ושותפים מבין קרנות, משרדי ממשלה, אוניברסיטאות וגורמים פרטיים	מימון התכנית

1. צוותי המשימה

1. החל במחזור י' של ממשק, התכנית מתנהלת בשני מודולים מקבילים. מודול קלאסי, במסגרתו עמיתים משולבים במשרדי ממשלה באותה מתכונת בה פעלה התכנית עד עתה, ומודול "צוותי משימה" נושאים. במסגרת תצורת ההפעלה של צוותי משימה, ישולבו מספר עמיתים (3-5) במשרדי ממשלה על מנת לקדם סוגיית מדיניות חוצת-משרדים. כל עמית בתפקידו, יפעל בשיתוף פעולה עם עמיתיו לצוות לקידום פתרון רב-מערכתי לאתגר משמעותי.
2. צוות ממשק יבנה תכנית הכשרה נושאית ייחודית לעמיתי ממשק החברים בצוותי משימה. תכנית ההכשרה הנושאית תתוּסַף לתכנית ההכשרה השנתית.
3. צוותי משימה יידרשו לקיים פגישות עדכון חודשיות בהן ינכחו כל חברי הצוות (עמיתים, מנטורים, בוגרים). מפגש ראשון ייערך לפני תחילת התכנית, ובו יעשה זיהוי ממוקד ומדויק של משימת המיקוד, ותיבנה תכנית עבודה בחלוקת משימות למשרדים המעורבים. בעקבות כל מפגש עדכון, עמיתי הממשק בצוות המשימה יעבירו עדכון לצוות תכנית ממשק. צוות התוכנית יקיים מעקב אחר ההתקדמות.
4. על מנת להגדיל את סיכויי ההצלחה של צוות המשימה, כל ארבעה חודשים תתבצע הערכת מצב עם צוות ממשק. לאחר ארבעת חודשי הפעילות הראשונים של הצוות, יבחן הצורך להמשיך בפעילות ממוקדת בסוגיה הנבחרת גם בשנה העוקבת. ככל ויימצא שיש מקום להארכת פעילות צוות המשימה בשנה נוספת, תתבצע הערכה באשר להרכב הצוות והאם ישנו צורך להחליף מנטורים/ בוגרים מסוימים במנטורים/ בוגרים אחרים או לגייס מנטורים/ בוגרים נוספים. כדי להבטיח אימפקט וגיוון, נושא מיקוד לא יופעל יותר משלוש שנים רצופות.
5. כדי לבסס את מערכת היחסים בין החברים בצוות המשימה ולהבטיח "יישור קו" מקצועי, לפני פתיחת שנת ממשק יוזמנו חברי הצוות (מנטורים, בוגרים ועמיתים) לסדנה מקצועית בת יומיים שתיערך בבית הארחה. תכני הסדנה יפותחו בשיתוף פעולה עם ארגונים סביבתיים רלבנטיים ובהיוועצות עם המנטורים בצוות המשימה.
6. לכל צוות משימה יוגדר Champion – מנטור שישימש כיו"ר הצוות (או יו"ר במקביל). תפקידם של היו"רים הוא לרכז את פעילות צוות המשימה, את המפגשים החודשיים ואת המעקב אחר העמידה בתכנית העבודה.

2. מעמד העמיתים

יש להבהיר ולחדד את הנקודות הבאות:

1. באופן מפורש וחד משמעי לא יתקיימו יחסי עבודה בין העמיתים והמשרד הממשלתי. כמו כן, וכדי למנוע ניגוד עניינים, לא יתקיימו יחסי עבודה בין האגודה ובין העמיתים.



2. העמית יפעל במשרד הממשלתי על תקן "מתנדב" בהתאם להוראות התקשיר ולהנחיות העדכניות של נציבות שירות המדינה.
3. על פי הנחיות נציבות שירות המדינה, זכאי העמית בכל משרד בהתאם להגדרתו כמתנדב, לביטוח של חברת "ענבל" ולהוצאות נסיעה במסגרת עבודתו במשרד. האגודה לא תישא בהוצאות נסיעה של העמית הואיל ואין לה נגיעה להחלטה בדבר מיקום עבודתו ולצרכי הנסיעה במסגרת הפרקטיקה במשרד.
4. מלגת הקיום ומלגת הלימודים של העמיתים תשולם במלואה על ידי האגודה, או על ידי אחת האוניברסיטאות בישראל, המוכרות על-ידי רשויות המס כ"מוסד מחקרי". מבחינה זו, תכנית ההכשרה, כולל תקופת ההתנסות של העמיתים במשרדים נחשבת "פוסט-דוקטורט". יובהר כי העברת מלגה זו – אינה מייצרת כל יחסי עובד מעביד או ציפייה לתמורה כלשהי לאגודה מצד העמית.
5. הימים והשעות בהם נמצא העמית פיזית במשרד או פועל במסגרת הנחיות המנטור במשרד יקבעו בפועל באופן ישיר ואישי בין המשרד לעמית, ללא התערבות מצד האגודה. זאת למעט יום קבוע אחד בשבוע ומועדים נוספים שיקבעו מראש בהם ישתתף העמית בתכנית ההכשרה, כאמור לעיל.

ח. מסגרת התקציב המתוכננת:

מסגרת התקציב השנתי למחזור י"א של תכנית ממשק היא כדלהלן. תתכן העברה בין סעיפי התקציב של עד 10% מהתקציב הכולל.

סעיף	הערות והסברים	סה"כ ש"ח
איתור ומיון עמיתים לכל מחזור	הגשת מועמדות, מטלות מקצועיות, הערכת דינאמיקה קבוצתית, וראיונות	95,000
תכנית הכשרה שנתית (כחמישים וששה מפגשים)	הרצאות, סדנאות, סיורים, חדר סמינרים, גישה למאגרי מידע, אוכל ואירוח, כולל המשך ההכשרה לעמיתים בתכנית ההמשך	604,650
פירוט תכנית ההכשרה (מבוסס על הערכה, תתכן העברה בין סעיפים)	סדנאות תקשורת, העצמה ופיתוח אישי	90,000
	הרצאות ידע	52,400
	סיורים	63,000
	אירוח ואוכל	92,250
	חדרי ישיבות וסמינרים	115,000
	סיוע וליווי אקדמי וגישה למאגרי מידע	53,000
	הערכה מעצבת	31,000
	סיור לימודי לעמיתים ובוגרים בחו"ל	108,000
ביטוח, שיווק, דפוס, אירועים	ביטוח, ייעוץ משפטי, שיווק, גרפיקה, דפוס, אינטרנט, מערכות דיגיטליות, אירועים	245,000
מלגות	מחושב לפי מלגה של עד 9,300 ₪ לחודש לעמית, עבור חמישה עשר עמיתים כפול עד 12 חודשים (חלק מהמלגות מועברות ישירות בידי אוניברסיטאות).	1,674,000



135,000	מפגש דו-חודשי, הנחיה, הכשרות מקצועיות רלוונטיות, מפגשי ייעוץ אישיים	ליווי, רישות והעצמת בוגרים
1,158,800	צוות ממשק אחראי על ניהול כללי של התכנית ופיתוח אסטרטגי, פיתוח והפעלת תכנית ההכשרה, שיווק ו PR, עבודה מול הנציבות ומשרדי הממשלה, כספים, אדמיניסטרציה וכיו"ב	צוות תכנית ממשק
290,600	מנהל התכנית (100% משרה)	פירוט עלויות שכר
229,800	מנהלת ההכשרה (100% משרה)	
171,000	רכז איתור, שיווק ומיון (1000% משרה)	
111,200	מנהל הרשת (50% משרה)	
180,400	מנכ"ל האגודה (50% מהמשרה)	
163,800	רכז צוותי משימה (75% משרה)	
12,000	מנהל אקדמי (חודש שכר – השתתפות בתהליך המיון)	
487,550	פעילותה של ממשק מרוכזת במשרדי האגודה הישראלית לאקולוגיה ולמדעי הסביבה והעלויות נגזרות מההוצאה המשרדית השוטפת. התקורה נמוכה בהרבה מהתקורה המומלצת בהנחיות תכ"ם (15%).	עלויות משרדיות ותפעוליות
4,400,000		סה"כ מסגרת עלויות שנתיות

ט. השתתפות משרדי הממשלה במיזם המשותף ובמימונו:

1. משרדי ממשלה נוספים מבקשים לקחת חלק בתכנית ואף להשקיע משאבים בהכשרת העמיתים בממשקים הרלוונטיים לנושאי הסביבה בכל משרד. חלק ממשרדים אלה מבקשים אף להשתתף במימון התכנית באמצעות התחייבות חשב או העברה תקציבית/בין-גגות. כל משרד כאמור נדרש להעביר התחייבות, העונה לדרישת ועדת המרכזים, למסגרת המיזם המשותף.
2. בסמוך למועד תחילת כל מחזור יסוכם מיהם המשרדים המשתתפים ומהו חלקו של כל משרד. חלק הממשלה כולה לא יעלה על 50% מעלויות התכנית.
3. יובהר כי עצם ההשתתפות הכספית במיזם המשותף מטעם משרד ממשלתי זה או אחר או גובהה אינה תלויה בקבלת עמיתים להכשרה באותו משרד במסגרת התכנית (על תקן מתנדבים) או במשך הזמן שבו יצוותו העמיתים למשרד הממשלתי המסוים.
4. משרדי הממשלה השותפים מבקשים להעביר את חלקם במיזם המשותף באמצעות התחייבות חשב או בהעברה תקציבית ("בין גגות"). יודגש כי בכל מקרה ביצוע התשלומים לאגודה מותנה בקבלת העברה תקציבית או התחייבות חשב, בהתאם למקרה, בפועל מכל משרד.

י. העברת התשלומים לאגודה

1. לצורך החתימה על הסכם המיזם המשותף יעבירו משרדי הממשלה הרלוונטיים התחייבויות לשביעות רצון וועדת המרכזים של משרד החקלאות ופיתוח הכפר. במסגרת המיזם אנו מבקשים כי התשלומים יועברו לאגודה, באמצעות משרד החקלאות ופיתוח הכפר, בשלוש מנות:



- א. 25% מהסכום, קודם לפתיחת התכנית (אוקטובר 2021)
- ב. כ-50% נוספים כנגד דו"ח הוצאות (מאי 2022)
- ג. יתרת הסכום כנגד דו"ח הוצאות, בקיזוז 25% ששולמו בספטמבר 2021 (נובמבר 2022)

כל זאת, כדי להבטיח את יכולת האגודה לקיים את התכנית לאורך השנה ולשלם את מלגות המחיה לעמיתים חודש בחודשו. בתום כל מחזור תגיש האגודה דו"ח הוצאות בפועל על ביצוע התכנית.

יא. בקשה לקיזוז במקום מתן ערבות

אנו מבקשים, לאור התקדים מהשנים האחרונות וברוח הוראה 7.7.0.1 בהוראות תכ"ם ערביות, סעיף 2.8 - כי ועדת המרכזים של המשרד תאפשר לאגודה הישראלית לאקולוגיה להגיש הוראת קיזוז, כתחליף להגשת כתב ערבות ביצוע.

יב. התחייבויות האגודה

1. הכשרת העמיתים במספר ובהיקף יקבע עם משרד החקלאות ופיתוח הכפר, והבטחת זמינותם, על מנת שייספקו את הייעוץ המדעי ושירותים נוספים כאמור לעיל באופן ובהיקף המיטבי לצרכי המשרד ובהתאם להגדרות תפקידים שיקבעו מול נציגי המשרד.
2. קבלת שני עמיתים בתפקידי ייעוץ מדעי במשרד החקלאות ופיתוח הכפר למשך ארבעה ימים בשבוע בהתאם לתנאי התכנית.
3. תיאום מלא לגבי תכני תכנית ההכשרה עם ועדת ההיגוי של התכנית.
4. שמירה על סודיות והימנעות מניגוד עניינים כמקובל בהסכמים מסוג זה.
5. אי קיום יחסי עובד מעביד בין המשרד ובין האגודה, עובדיה, או הפועלים מטעמה ובכלל זה עמיתי תכנית ממשק.
6. בהתאם לכללי ועדת המרכזים, האגודה מתחייבת כי כל התקשרות שלה - ככל שהיא נובעת מההתקשרות עם משרד החקלאות ופיתוח הכפר - תיעשה דרך מכרז או פטור ממכרז כמקובל בדיני המרכזים.

יג. לוח הזמנים למחזור י"א

- תהליך האיתור, הסינון והבחירה של המועמדים למחזור י' של תכנית ממשק התקיים בחודשים אוקטובר 2020 - יוני 2021.
- תהליך השיבוץ במשרדי הממשלה וברשויות באמצעות ראיונות אישיים וקבלת תיעודף מצד המשרדים המעורבים התקיים בחודשים אפריל-יוני 2021. בסופו של תהליך נבחרו למחזור י"א חמישה-עשר (15) עמיתים, מתוכם שני עמיתים במשרד החקלאות ופיתוח הכפר.
- תכנית ההכשרה תחל ב-19 באוקטובר 2021 באוריינטציה ובהכנה לכניסה למשרדים.
- העמיתים יחלו את התנסותם במשרדי הממשלה מיד לאחר מכן, ב-28 באוקטובר 2021.
- מחזור י"א מיועד להימשך שנים עשר (12) חודשים מלאים (19 באוקטובר 2021 עד 18 באוקטובר 2022). יחד עם זאת, במידה והאגודה לא תקבל את מלוא המימון המובטח לתכנית (בין אם מצד הגופים התורמים ובין אם מצד ההשתתפות המובטחת של משרדי הממשלה במיזם המשותף), האגודה שומרת לעצמה את הזכות לסיים את מחזור י"א לאחר 10 חודשים



בלבד. במידה ויחול עיכוב בהעברת חלק הממשלה במיזם המשותף, האגודה שומרת לעצמה את הזכות להשעות את פעילות העמיתים במשרדים לתקופת העיכוב.

- כאמור לעיל, ייתכנו שינויים אישיים לכל עמית בלוחות הזמנים, כולל אפשרות מסוימת להארכת תקופת ההתנסות במשרד הממשלתי, במידה וענין זה מקדם את יעדי התכנית, ובהתאם לאפשרויות המימון שיעמדו לאגודה ובתלות בבקשה מצד המשרד המעורב ובהסכמת העמית והאגודה.

ד. השתתפות משרדי הממשלה במיזם המשותף ובמימון

אלו המשרדים הצפויים להשתתף בתכנית במחזור י"א (2021-2022) וזה חלקם במימונה:

- א. משרד החקלאות ופיתוח הכפר, עד 250,000 ₪.
- ב. משרד הביטחון, רח"ל, עד 150,000 ₪.
- ג. משרד הבריאות, עד 150,000 ₪.
- ד. משרד האנרגיה, עד 150,000 ₪.
- ה. משרד הבינוי והשיכון, עד 150,000 ₪.
- ו. המשרד להגנת הסביבה, עד 75,000 ₪.
- ז. משרד הכלכלה והתעשייה, עד 150,000 ₪.
- ח. משרד המדע והטכנולוגיה, עד 75,000 ₪.
- ט. משרד הפנים, עד 150,000 ₪.
- י. משרד ראש הממשלה, עד 300,000 ₪.
- יא. המשרד לשוויון חברתי, עד 150,000 ₪.
- יב. רשות הטבע והגנים, עד 75,000 ₪.
- יג. הרשות הלאומית לחדשנות טכנולוגית, עד 150,000 ₪.
- יד. רשות המים, עד 225,000 ₪.

ה"כ ההשתתפות של משרדי הממשלה לא תעלה על 2,200,000 ₪ (50% מהעלויות)

כל אחד מארבע-עשר הגורמים השותפים, למעט משרד החקלאות ופיתוח הכפר, נדרש להעביר למשרד החקלאות ופיתוח הכפר התחייבות לתשלום בסך האמור לעיל. יתכן שבחלק מהמקרים הגבייה בפועל תהיה פחותה מסך זה, אך ככל הנדרש על מנת לכסות עד 50% מעלויות התכנית ולא יותר מ- 2,200,000 ₪.

בכבוד רב,

ד"ר אורי שרון

מנהל האגודה הישראלית לאקולוגיה ולמדעי הסביבה